



Flash de Mercado

Japão

País



Panorama geral de Mercado



Capital
Tokyo

- **PIB (2023)**
93,8 mM USD
↓ **23,6%**
(face a 2022)
- **Taxa de Desemprego (2023)**
14,2%
↓ **0,3 p.p.**
(face a 2022)
- **Balança Corrente (2023)**
3,1% do PIB
↓ **6,5 p.p.**
(face a 2022)
- **Taxa de Inflação (2023)**
13,1%
↓ **8,3 p.p.**
(face a 2022)
- **Despesa Pública (2022)**
22,5% do PIB
↑ **3,1 p.p.**
(face a 2021)



O **Japão** é um país insular localizado na costa leste da Ásia. Consiste numa grande cadeia de ilhas num arco nordeste-sudoeste que se estende por aproximadamente 2.400 km pelo oeste do Oceano Pacífico Norte. Quase toda a área terrestre é ocupada pelas quatro ilhas principais do país; de norte para sul são Hokkaido, Honshu, Shikoku e Kyushu



Língua oficial | Japonês



Área Total | 377 975 km² (62º Mundo)



População | ~ 125 milhões



Religião | Budista (56%) | Novas Religiões (27%) | Sem religião (3%)

Outros: 14%

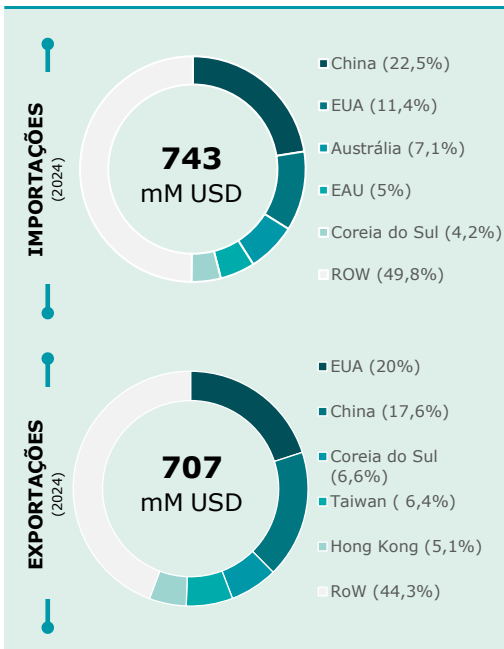
Relação com Portugal

0,1% das importações do Japão em 2024 provieram de empresas portuguesas, representando 0,4% do total de exportações de Portugal

- Top 5 produtos**
- Produtos farmacêuticos
 - Veículos que não sejam veículos ferroviários ou elétricos, e suas partes e acessórios
 - Artigos de vestuário e acessórios de vestuário, de malha ou de croché
 - Preparações de legumes, frutas, nozes ou outras partes de plantas
 - Máquinas e equipamentos elétricos, gravadores e reprodutores de som e imagem, suas partes e acessórios

Já o Japão forneceu **0,5%** das importações de Portugal em 2024, representando 0,1% do total de exportações de Japão

- Top 5 produtos**
- Veículos que não sejam veículos ferroviários ou elétricos, e suas partes e acessórios
 - Ferro e aço
 - Reatores nucleares, caldeiras, máquinas e aparelhos mecânicos, suas partes
 - Máquinas e equipamentos elétricos, gravadores e reprodutores de som e imagem, suas partes e acessórios
 - Borracha e derivados



(1) RoW - Rest of the World - Resto do Mundo

País



Panorama geral de Mercado

GEOGRAFIA



Cerca de 73% do Japão é montanhoso, com uma cadeia de montanhas a atravessar cada uma das ilhas principais. A montanha mais alta do Japão é o Monte Fuji, com uma altitude de 3.776 m. A taxa de cobertura florestal do Japão é de 68,55%, uma vez que as montanhas estão fortemente florestadas.



O Japão é um país insular com 14 125 ilhas, das quais cerca de 260 são habitadas. O Japão é o terceiro maior país insular do mundo, a seguir à Indonésia e a Madagáscar. O Japão é também o segundo país insular mais populoso do mundo, apenas atrás da Indonésia.



O Japão tem quatro estações distintas com um clima que varia entre o subártico no norte e o subtropical no sul. As condições são diferentes entre o lado do Pacífico e o lado do Mar do Japão.

POLÍTICA



MONARQUIA PARLAMENTAR CONSTITUCIONAL

Imperador:
Naruhito (desde 2019)

Composição atual do Parlamento (2022):

- Partido Liberal Democrata (LDP) – **42,15%**
- Partido Constitucional Democrático (CDP) – **31,83%**
- Nippon Ishin no Kai (Ishin) – **8,17%**
- Partido Democrático para o Povo (DPFP) – **6,02%**
- Kōmeitō – **5,16%**
- Reiwa Shinsengumi (Reiwa) – **1,94%**
- Partido Comunista Japonês (JCP) – **1,72%**
- Yūshi no Kai – **0,86%**
- Sanseitō – **0,65%**
- Partido da Cooperação do Povo (CPJ) – **0,65%**
- Independentes – **0,86%**

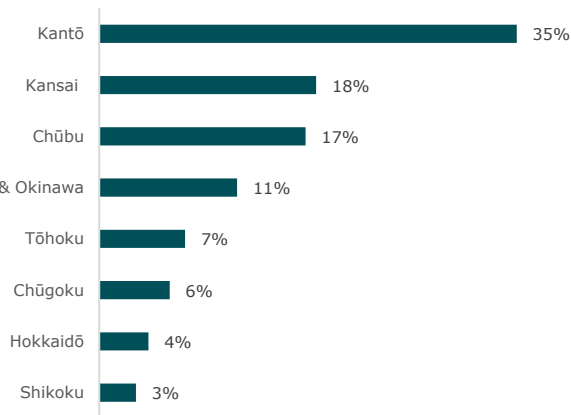
Índice de Corrupção Percecionada

71 / 100

0 – altamente corrupto
100 – menos corrupto

8 províncias

População por província, 2024 (% face ao total)



No Japão, o **imperador é o chefe de Estado cerimonial**. Os poderes executivos são exercidos exclusivamente pelo Governo, que é composto por um primeiro-ministro e pelos ministros por ele nomeados.

A Dieta Nacional é o parlamento do Japão. Ela tem duas câmaras: a Câmara dos Representantes, que é a câmara baixa, e a Câmara dos Conselheiros, que é a câmara alta. Ambas são eleitas diretamente por meio de um sistema de votação paralelo.

Além de criar leis, a Dieta também escolhe oficialmente o primeiro-ministro. Foi criada em 1890 como Dieta Imperial, durante a Constituição Meiji, e assumiu sua forma atual em 1947 com a nova constituição do pós-guerra. As duas câmaras se reúnem no Edifício da Dieta Nacional, em Nagatachō, Chiyoda, Tóquio.



Posicionamento em Organizações Comerciais



Relações Internacionais do

Japão

- **Organização Mundial de Comércio (OMC)** – desde 23 de novembro de 1996
- **Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico (OCDE)** - desde 1964. A organização visa promover políticas que promovam o crescimento económico e desenvolvimento do comércio internacional.
- **G7** - desde a sua fundação. Grupo dos países mais desenvolvidos do mundo, tanto a nível económico como social. Focam-se na promoção de crescimento económico e articulação de políticas comerciais
- **A Organização de Comércio Externo do Japão (JETRO)**- é uma organização governamental que trabalha para promover o comércio e o investimento mútuos entre o Japão e o resto do mundo. Originalmente criada em 1958 para promover as exportações japonesas no estrangeiro, o seu foco principal no século XXI mudou para promover o investimento direto estrangeiro no Japão e ajudar as pequenas e médias empresas japonesas a maximizar o seu potencial empresarial global.

ACORDOS DE COMÉRCIO

Acordo de Parceria Transpácífica (TPP)

Um acordo para concretizar a **substância do Acordo de Parceria Transpácífica (TPP)**, excluindo partes das suas disposições, entre os países participantes originais, exceto os EUA, que declararam a sua retirada do acordo.

Mantém o elevado padrão do Acordo TPP, restringindo a disposição a suspender. O CPTPP entrou em vigor a 30 de dezembro de 2018, com os seguintes membros: **México, Japão, Singapura, Nova Zelândia, Canadá, Austrália, Vietname, Peru, Malásia, Chile, Brunei.**

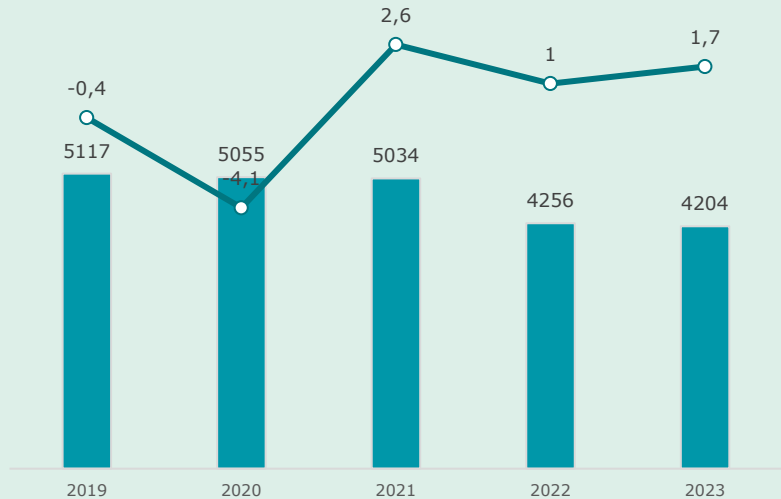
JAPÃO – ALGUNS ACORDOS EM VIGOR

EUA	Malásia	Austrália	Reino Unido
Chile	México	Singapura	Tailândia
Filipinas	Indonésia	Brunei	Suíça



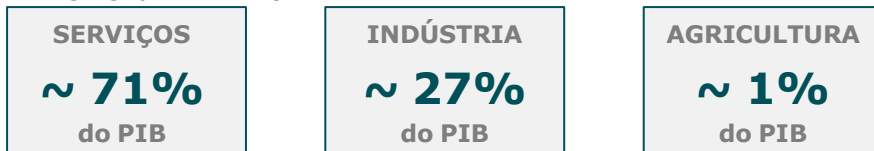
Análise Setorial

Produto Interno Bruto



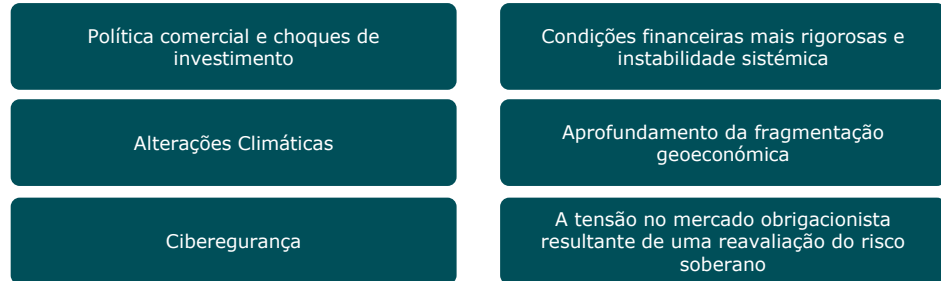
■ Crescimento real do PIB | % variação
■ PIB, preços correntes | Mil milhões de dólares (USD)

Desagregação do PIB por setor de atividade

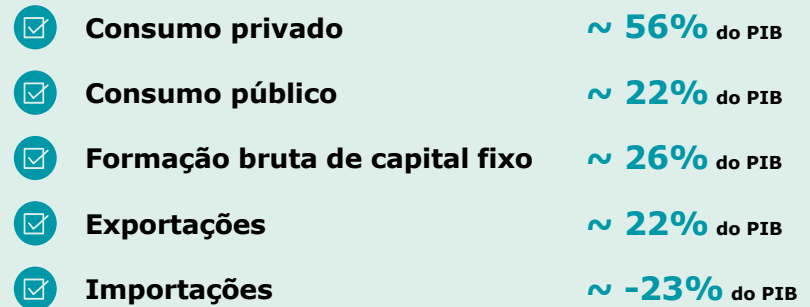


PRINCIPAIS RISCOS PARA JAPÃO

(DIRETRIZES DO FUNDO MONETÁRIO INTERNACIONAL, 2024)



Desagregação do PIB por setor de despesa

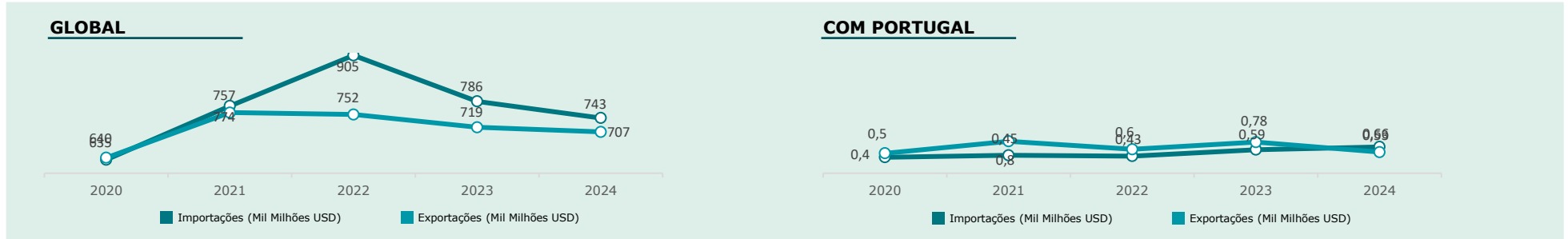


Outros indicadores relevantes:

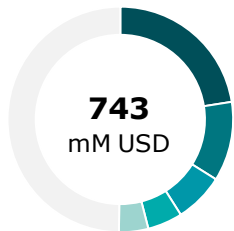




Balança Comercial



IMPORTAÇÕES (2024)



- China (22,5%)
- EUA (11,4%)
- Austrália (7,1%)
- EAU (5%)
- Coreia do Sul (4,2%)
- ROW (49,8%)

22%

Combustíveis minerais, óleos minerais e produtos da sua destilação, substâncias betuminosas

13%

Reatores nucleares, caldeiras, **máquinas e aparelhos mecânicos**, suas partes

8%

Veículos, tratores, e outros veículos terrestres e acessórios

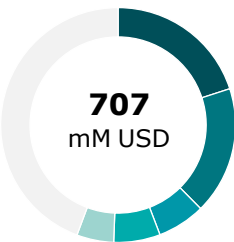
5%

Máquinas e equipamentos elétricos, gravadores e reprodutores de som e imagem, suas partes e acessórios

5%

Cereais

EXPORTAÇÕES (2024)



- EUA (20%)
- China (17,6%)
- Coreia do Sul (6,6%)
- Taiwan (6,4%)
- Hong Kong (5,1%)
- RoW (44,3%)

93%

Combustíveis minerais, óleos minerais e produtos da sua destilação, substâncias betuminosas

4%

Pérolas naturais, cultivadas, preciosas ou semipreciosas, metais preciosos, metais folheados, artigos de joalheria de imitação, moedas

2%

Navios, barcos e estruturas flutuantes

0,4%

Sal; enxofre; terras e pedras; materiais de gesso, cal e cimento

0,3%

Reatores nucleares, caldeiras, **máquinas e aparelhos mecânicos**, suas partes



Portugal – Japão

- Portugal e o Japão mantêm uma relação histórica e amistosa, marcada por mais de quatro séculos de intercâmbio cultural e diplomático.
- Atualmente, essa ligação reflete-se na cooperação económica, no investimento tecnológico e na valorização mútua do património cultural.

10º cliente das exportações de Portugal

38º fornecedor das importações portuguesas



62º cliente das exportações japonesas

57º fornecedor das importações japonesas



Logística e Transportes

O Japão possui algumas das infraestruturas de transporte mais avançadas e **eficientes do mundo.**

+ 1215000km

De estradas

+30625km

de rede ferroviária

+98

aeroportos

+300

Portos e baías comerciais

ÍNDICE DE DESEMPENHO LOGÍSTICO (LPI):

13º

país, num total de **139 países avaliados**, em 2023, no que se refere à eficiência da movimentação de bens através e dentro das fronteiras



- De acordo com o GCR¹, Japão tem uma das **melhores pontuações** quando avaliada a **qualidade da sua infraestrutura rodoviária** (5º/141 países)



- Shinkansen** (comboios alta velocidade) podem atingir velocidades de até 320 km/h e ligam grandes cidades como **Tóquio, Osaka, Quioto, Hiroshima e Fukuoka.**
- Sistemas ferroviários urbanos** em cidades como Tóquio, Osaka e Nagoya possuem redes ferroviárias suburbanas e de metro densas e altamente eficientes.
- O **Grupo JR (Japan Railways)** opera a maioria dos comboios intermunicipais, incluindo o Shinkansen, e os serviços regionais.



- O aeroporto Haneda (**Tóquio**) é o aeroporto do Japão mais movimentado
- De acordo com o GCR¹, Japão é o **3º país** (de 141) em termos de conectividade aeroportuária e o **5º** no que se refere à eficiência dos seus transportes aéreos
- A companhia aérea nacional (Japan Airlines) serve **60 destinos domésticos e 39 destinos internacionais** na Ásia, Américas, Europa e Oceânia



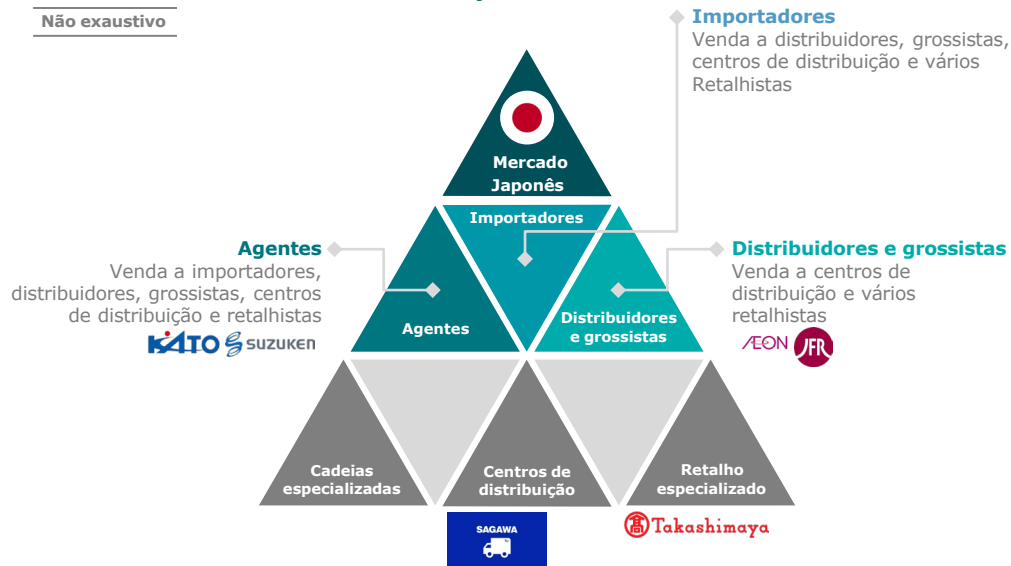
- Sendo o Japão uma nação insular longa e estreita desde tempos remotos, os habitantes do país e as suas atividades **concentraram-se nas zonas costeiras, com os portos a formarem o núcleo.**
- Cerca de **99,7% de todas as mercadorias** envolvidas no comércio externo passam pelos portos e portos do Japão.

País



Estrutura do sistema de distribuição

Não exaustivo



Modos de entrada e Canais de Distribuição

Feiras e Exposições

- **International Robot Exhibition** a maior feira de robótica do mundo, organizada pela JARA em Tóquio que acontece duas vezes por ano
- Em Tóquio é anualmente exibida a **Manufacturing World Tokyo** que inclui 10 feiras em simultâneo: desde componentes mecânicos, robótica, impressão 3D, cibersegurança na indústria, DX (transformação digital) etc.
- Destaca-se ainda entre as várias feiras do país a **Factory Innovation Week (FIW)**, focada em tecnologias futuras, inteligência ambiental, automação e novos modelos de gestão fabril

Online

- O Japão regista uma **alta taxa de penetração da internet**, 88% em 2025
- Prevê-se que as receitas associadas ao **e-commerce** no Japão **registem uma CAGR de 9,5% até 2029**; alcançando um **volume de receitas superior a 157 mil milhões USD**, em 2024
- O **comércio online através do telemóvel** apresenta tendências de forte crescimento

Contactos úteis para a entrada em Japão

- **Japan External Trade Organization (JETRO)**
- **Tokyo Chamber of Commerce & Industry (TCCI)**
- **Embaixada de Portugal no Japão**
- **Embaixada do Japão em Portugal**

1 Concentração de empresas e população em Tóquio

Tóquio e região metropolitana concentram cerca de 40% do PIB japonês, sendo epicentro financeiro, empresarial e corporativo (sede de grandes empresas e centros decisores)

2 Crescente competitividade

Os gigantes domésticos (Rakuten, Aeon, Uniqlo) enfrentam concorrência crescente de plataformas chinesas, especialmente entre consumidores mais jovens



29º PAÍS MAIS FÁCIL PARA TER UM NEGÓCIO ⁽¹⁾

RANKING MUNDIAL

(1) De um total de 190 países avaliados

Licenças De Construção 18º

12
interações

108
dias
(Duração média de uma obra)

Impostos 51º

Em média, são exigidos 19 **pagamentos de impostos por ano**, contra 10,3 da média de OCDE.

É necessário que cada empresa dispense **129 horas para o pagamento de impostos**

46,7%
do lucro
pago em
impostos

Execução De Contratos 186º

Japão
360 dias
para executar um
contrato

OCDE (média)
590 dias
para executar um
contrato

106º Abrir Uma Empresa

12 dias

Japão apresenta um processo de abertura extremamente moroso, sendo necessários 8 procedimentos para abrir uma empresa

94º Obtenção De Crédito

Japão tem uma pontuação média neste ponto.

Adicionalmente, o país tem uma **pontuação média** no que diz respeito ao **alcance das informações de crédito (6 em 8)**

57º Importação E Exportação

Japão está entre as melhores posições deste parâmetro, apresentando **custos e tempo de espera baixos no que diz respeito ao comércio internacional**

		Duração (horas)	Custo (USD)
IMPORTAÇÃO	Border compliance	48	275
	Doc. compliance	3	107
EXPORTAÇÃO	Border compliance	27	241
	Doc. compliance	3	54

Cultura Empresarial e Negocial



CULTURA E TRADIÇÃO EMPRESARIAL: A cultura de trabalho no Japão valoriza muito o esforço, a lealdade à empresa e a promoção baseada na antiguidade. Apesar de ser conhecida por longas jornadas e pouco equilíbrio entre vida pessoal e profissional, tem havido uma mudança recente para horários mais flexíveis e maior atenção ao bem-estar mental dos trabalhadores



HORÁRIO DE TRABALHO: Desde abril de 2025, Tóquio vai implementar a semana de trabalho de 4 dias para funcionários públicos. A medida, anunciada em dezembro de 2024, tem como objetivo combater a baixa taxa de natalidade no Japão e prevenir o "karoshi", que significa morte por excesso de trabalho



ORDENADO MÉDIO: O salário médio no Japão está na faixa de 35 000–40 000 USD/ano. Os principais determinantes são: localização (maior rendimento nas grandes cidades), nível de educação, experiência profissional e setor de atividade



HORAS EXTRAORDINÁRIAS: De forma geral, o trabalho extra no Japão é limitado a 45 horas por mês e 360 horas por ano. No entanto, em situações específicas, esse limite pode ser estendido até um máximo de 720 horas anuais. As horas extra, ou seja, qualquer tempo trabalhado além das 40 horas semanais ou 8 horas diárias, devem ser remuneradas com um acréscimo mínimo de 25% sobre o valor da hora normal

Ranking noutros indicadores relevantes:

Obtenção de eletricidade
14º

Registo de propriedade
43º

Resolução de insolvências
3º

Proteção de investidores minoritários
57º



AEP ASSOCIAÇÃO
EMPRESARIAL
DE PORTUGAL
Câmara de Comércio e Indústria





Boas Práticas e Caso de Sucesso

Empresas portuguesas no Japão

- **Em 2024**, o volume registado de **exportações de Portugal para Japão** foi de cerca de aproximadamente **318 mil milhões de dólares, tornando-se o 57º maior cliente** dos produtos portugueses
- Entre 2023 e 2024 verificou-se uma redução **de 24% nas exportações de Portugal para o Japão**

Caso de estudo – EDP Renováveis

- A EDPR JAPAN, foi fundada em 2014. Hoje, a EDP Renewables Japan (EDPR Japan) faz parte da EDP Renewables APAC, um polo líder de energia limpa na região, com foco em sistemas de energia solar ligados à rede terrestre, Sistemas de Armazenamento de Energia em Baterias (BESS) e sistemas de energia eólica onshore.
- **Atratividade do mercado Japonês:**
 - O Japão procura a neutralidade carbónica até 2050 e está a abandonar ativamente a energia nuclear e os combustíveis fósseis. Além disso, o ambiente regulamentar japonês está a tornar-se cada vez mais favorável ao investimento estrangeiro em infraestruturas de energia verde.
 - Sendo um mercado eólico offshore numa fase relativamente inicial, o Japão oferece vantagens pioneiras para players globais experientes como a EDP.

Exemplo de empresas portuguesas presentes em Japão

Não exaustivo

