



Flash de Mercado

Cazaquistão

País



Panorama geral de Mercado



Capital
Astana



O Cazaquistão é um país apresenta uma geografia única por ser um **país transcontinental**, maioritariamente localizado na Ásia Central, e uma pequena parte na Europa Oriental. É ainda o **maior país sem costa marítima do mundo** e o nono maior do planeta



Língua oficial | Cazaque e Russo



Área Total | 2 724 900km² (9º Mundo)



População | ~ 20 milhões



Religião | Sunita (68,8%) | Ortodoxa (24,2%) | Agnóstica (4%)

Outros: 3%

● **PIB (2023)**
262 mM USD ↑ 5,1%
(face a 2022)

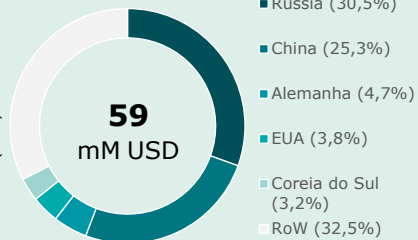
● **Taxa de Desemprego (2022)** **NA**
4,9%

● **Balança Corrente (2023)** ↓ -6,3pp
-3,4% do PIB (face a 2022)

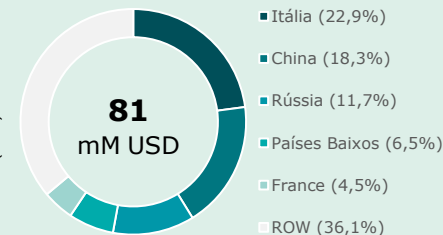
● **Taxa de Inflação (2023)** ↓ 9.9 pp
9,9% (face a 2022)

● **Despesa Pública (2023)** ↓ 1.4pp
17,4% do PIB (face a 2022)

IMPORTAÇÕES (2024)



EXPORTAÇÕES (2024)



(1) RoW - Rest of the World - Resto do Mundo

Relação com Portugal

0,1% das importações do Cazaquistão em 2024 provieram de empresas portuguesas, representando 0% do total de exportações de Portugal

- Top 5 produtos**
- Produtos químicos orgânicos
 - Couros e peles em bruto (exceto peles com pelo) e couro
 - Os plásticos e as suas obras
 - Madeira e trabalhos de madeira; carvão vegetal
 - Ótico, fotográfico, cinematográfico, de medição, de controlo, de precisão, médico ou cirúrgico

Já Cazaquistão forneceu **0%** das importações de Portugal em 2024, representando 0% do total de exportações de Cazaquistão

- Top 5 produtos**
- Reatores nucleares, caldeiras, máquinas e aparelhos mecânicos
 - Veículos suas partes e acessórios
 - Máquinas e aparelhos elétricos e suas partes
 - Artigos de ferro e aço
 - Produtos farmacêuticos

País



Panorama geral de Mercado

GEOGRAFIA



A estepe do Cazaquistão (The Kazakh Steppe), com uma área de cerca de 804 500 km², ocupa um **terço do país e é a maior região de estepe seca** do mundo. A maior parte da estepe é considerada semidesértica, transformando-se progressivamente em deserto na zonal sul.



O Mar de Aral era o **terceiro maior lago do mundo**, situado entre o Cazaquistão e o Uzbequistão. O lago começou a diminuir na década de 60, quando os rios que o alimentavam foram desviados para projetos de irrigação soviéticos. Na década de 2010, este secou na sua maioria, transformando-se num deserto.



O país tem uma oferta abundante de **recursos minerais** e de **combustíveis fósseis**. No total, existem 160 depósitos com mais de 2,7 mM de toneladas de petróleo. As explorações petrolíferas mostraram que os depósitos na costa do mar Cáspio são **apenas uma pequena parte de um depósito significativamente maior**.

POLÍTICA



República Semi-Presidencial

Presidente atual:
Kasym-Zhomart Tokayev (desde 2019)

Composição atual do Parlamento (2025):

- **Amanat** - 63,3%
- **Auyl** - 8,16%
- **Ak Zhol Democratic Party of Kazakhstan** - 6,12%
- **Respublica** - 6,12%
- **People's Party of Kazakhstan** - 5,1%
- **National Social Democratic Party** - 4,08%
- **Independentes** - 7,14%

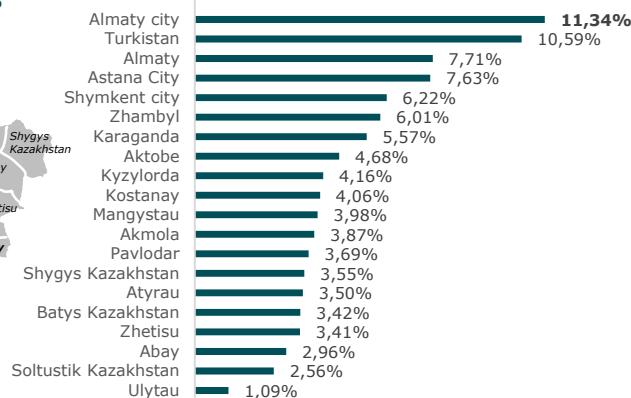
Índice de Corrupção Percecionada

40 / 100

0 - altamente corrupto
100 - menos corrupto

População por região, 2025 (% face ao total)

17 Regiões



As primeiras eleições presidenciais resultaram na eleição de Nursultan Nazarbayev com 99% dos votos, e uma adesão às urnas de 88%

O Parlamento da República do Cazaquistão é o órgão legislativo **bicameral** do Cazaquistão, constituído pela **Câmara Alta** (o Senado), e pela **Câmara Baixa** (os Mäjilis). Ambas as câmaras realizam as sessões legislativas na Casa do Parlamento, na capital Astana.

O RSS Cazaquistão (nome à data) foi formalmente parte **integrante** da **União Soviética** (URSS), passando a chamar-se República do Cazaquistão em 1991 aquando da declaração oficial da sua independência. O Cazaquistão foi o último país a decretar autonomia da união.



Posicionamento em Organizações Comerciais

Relações Internacionais de **Cazaquistão**

- **Organização Mundial de Comércio** (OMC) – desde 1 de janeiro de 2015
- **Banco Mundial** – desde 1992. Trata-se de uma parceria global única para a promoção do crescimento económico global
- **União Económica Euroasiática** - prevê a livre circulação de bens, serviços, capitais e mão de obra, prossegue uma política coordenada, harmonizada e única nos sectores determinados pelo Tratado e pelos acordos internacionais no âmbito da União.
- **Relações Cazaquistão-Portugal** – Lisboa acolherá em maio o Fórum Internacional de Astana (AIF), com a participação do Presidente do país, abrindo a porta a possíveis cooperações bilaterais entre os dois países.

ACORDOS DE COMÉRCIO

União Euroasiática

O Cazaquistão é membro da **UEE desde 2015**.

A UEE introduz a livre circulação de **bens, capitais, serviços e pessoas**, prevendo políticas comuns na área macroeconómica, transportes, indústria, agricultura, energia, comércio externo, investimentos, regulamentação técnica, concorrência e regulação *anti-trust*.

Atualmente, as principais ambições económicas do Cazaquistão passam por desenvolver a **capacidade de produção** de energia renovável, como também está a contribuir para a cadeia global de fornecimento de energia verde.

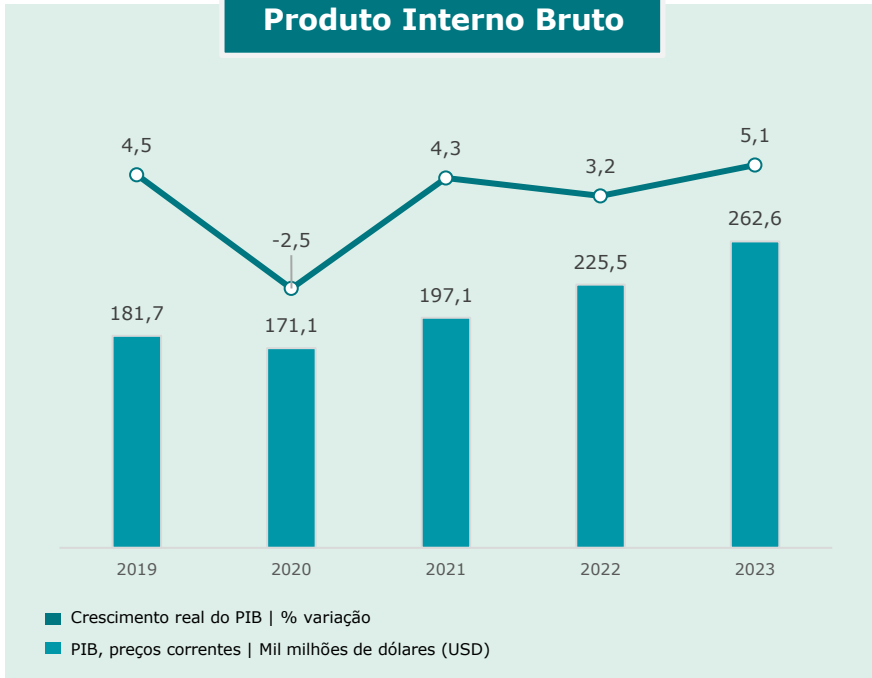
União Euroasiática – Acordos de Comércio Livre

Camboja	Egito	Índia	Irão
Marrocos	Paquistão	Tailândia	Tunísia
Vietname			

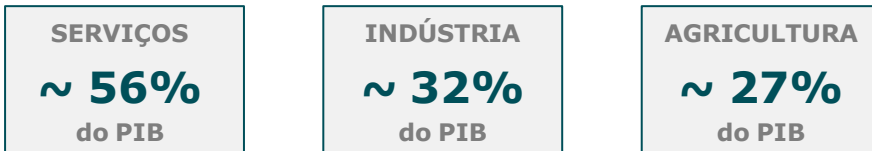


Análise Setorial

Produto Interno Bruto



Desagregação do PIB por setor de atividade

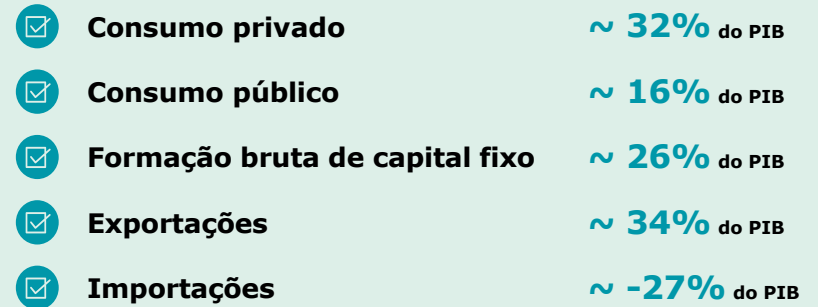


PRINCIPAIS RISCOS PARA CAZAQUISTÃO

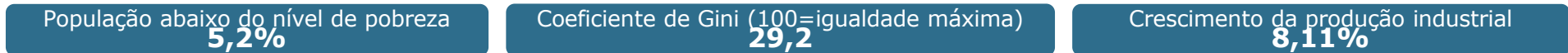
(DIRETRIZES DO FUNDO MONETÁRIO INTERNACIONAL, 2024)



Desagregação do PIB por setor de despesa

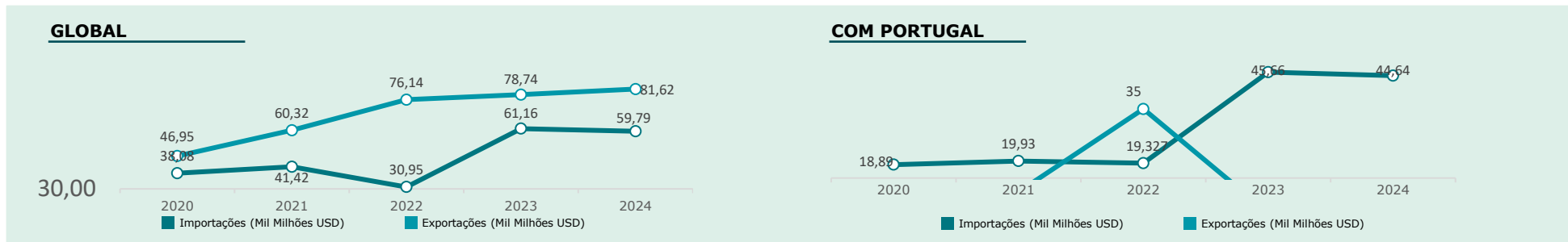


Outros indicadores relevantes:

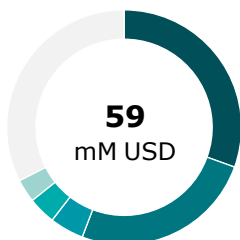




Balança Comercial



IMPORTAÇÕES (2024)



- Rússia (30,5%)
- China (25,3%)
- Alemanha (4,7%)
- EUA (3,8%)
- Coreia do Sul (3,2%)
- RoW (32,5%)



16%

Reatores nucleares, caldeiras, máquinas e aparelhos mecânicos



11%

Veículos suas partes e acessórios



9%

Máquinas e aparelhos elétricos e suas partes



4%

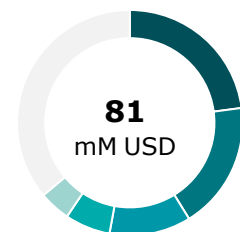
Artigos de ferro e aço



4%

Produtos farmacêuticos

EXPORTAÇÕES (2024)



- Itália (22,9%)
- China (18,3%)
- Rússia (11,7%)
- Países Baixos (6,5%)
- France (4,5%)
- ROW (36,1%)



57%

Combustíveis minerais, óleos minerais e produtos da sua destilação etc



7%

Minérios, escórias e cinzas



6%

Produtos químicos inorgânicos etc



5%

Artigos de ferro e aço



5%

Cobre e derivados



Portugal – Cazaquistão

- As relações diplomáticas entre Portugal e a República do Cazaquistão completaram recentemente 30 anos, tendo sido estabelecidas no ano seguinte à independência do país, em 1992.
- Ao longo destas três décadas, a relação entre os dois países desenvolveu-se e aprofundou-se. Além disso, 2022 é o primeiro ano em que as Embaixadas em Lisboa e Astana são dirigidas simultaneamente por Embaixadores.

102º cliente das exportações de Portugal

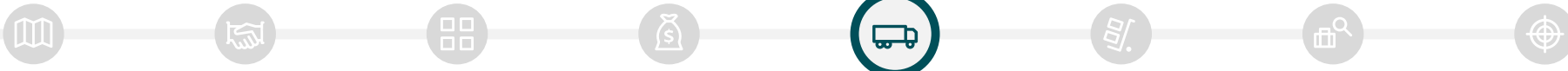
112º fornecedor das importações portuguesas



69º cliente das exportações cazaquistanasas

57º fornecedor das importações cazaquistanasas

País



Logística e Transportes

O **transporte por estrada no Cazaquistão** é fundamental para conectar o país com a Ásia Central e a Europa. Apesar disso, persistem desafios, como o mau estado das estradas em áreas rurais e a falta de sinalização adequada em certas regiões.

+ 96000km

De estradas

+1600km

de rede ferroviária

+132

aeroportos

5

Portos e baías comerciais



- O território conta com uma rede rodoviária ampla, destacando-se a autoestrada "Europa Ocidental – China Ocidental", que integra uma importante rota comercial internacional.
- De acordo com o GCR¹, Cazaquistão tem uma **pontuação média** quando avaliada a **qualidade da sua infraestrutura rodoviária** (56º/141 países)



- As ferrovias fornecem **68% de todo o tráfego de mercadorias** e passageiros a mais de 57% do país.
- Existem 15.333 km (9.527 mi) **em serviço de transporte público**, excluindo as linhas industriais

ÍNDICE DE DESEMPENHO LOGÍSTICO (LPI):

79º

país, num total de **139 países avaliados**, em 2023, no que se refere à eficiência da movimentação de bens através e dentro das fronteiras



- O aeroporto **Almaty (Almaty)** é o maior e mais movimentado aeroporto do Cazaquistão
- De acordo com o GCR¹, Cazaquistão é o **72º país** (de 141) em termos de conectividade aeroportuária e o **89º** no que se refere à eficiência dos seus transportes aéreos
- A companhia aérea nacional (Air Astana) serve **30 destinos**



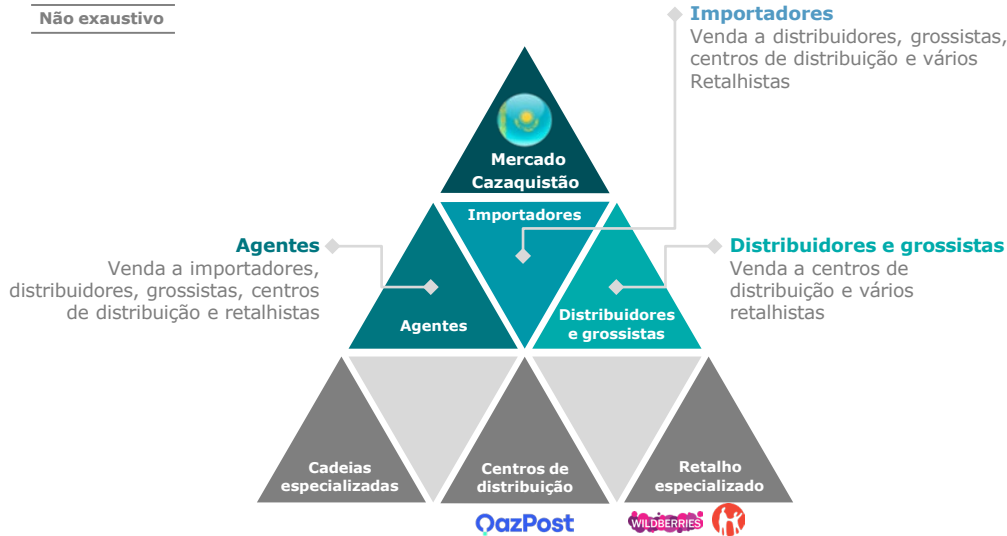
- O Cazaquistão está a investir significativamente na Rota Internacional de Transportes Transcaspiano (TITR), como uma via alternativa de acesso aos mercados europeus e globais (evitando a dependência da Rússia).
- **Cazaquistão tem 5 principais portos comerciais** ao longo da sua fronteira marítima: Aktau, Almaty, Pavlodar, Taldykorgan e Semey

País



Estrutura do sistema de distribuição

Não exaustivo



Modos de entrada e Canais de Distribuição

Feiras e Exposições

- A feira **TransLogistica Kazakhstan** em Almaty, com foco em temas de transporte, logística, serviços de armazém, TI e aduanas
- A **ColdChain Qazaqstan** dedicada à cadeia de frio, equipamentos de refrigeração, logística alimentar
- Também em Almaty, existe a **QazPack**, uma feira embalagens, rótulos, materiais para indústria de alimentos/retalho

Online

- Cazaquistão registou uma **baixa taxa de penetração da internet** de 33% no último ano
- Prevê-se que as receitas associadas ao *e-commerce* em Cazaquistão **registem uma CAGR de 12,19% até 2029**; alcançando um **volume de receitas superior a 686 mil milhões USD**, em 2029
- O **comércio online apresenta tendências de crescimento**, constituindo-se então como uma alternativa para as empresas que pretendam exportar para o Cazaquistão

Contactos úteis para a entrada em Cazaquistão



- **Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (CCIP)**



- **Embaixada de Portugal em Astana e Consulado Geral em Almaty**

- **Embaixada do Cazaquistão em Portugal**



- **Kazakh Invest**

1

Distribuição de empresas e população

Em Almaty (ex-capital) está concentrado mais de 20 % do PIB nacional, com foco em centro financeiro (bolsa, bancos), media e distribuição, ao passo que Astana se enquadra numa capital política e administrativa.

2

Plano Digital Kazakhstan

Implementado entre 2018 e 2022, o plano "Cazaquistão Digital" foi um programa que tem como objetivo elevar o nível de vida de cada residente no país utilizando técnicas digitais



25º PAÍS MAIS FÁCIL PARA TER UM NEGÓCIO ⁽¹⁾

RANKING MUNDIAL

(1) De um total de 190 países avaliados

Licenças De Construção 37º

17
interações

102
dias
(Duração média de uma obra)

Impostos 64º

Em média, são exigidos **10 pagamentos de impostos por ano**, contra 14 da média de Europa e Ásia Central.

É necessário que cada empresa dispense **186 horas para o pagamento de impostos**

48,9%
do lucro
pago em
impostos

Execução De Contratos 4º

Cazaquistão
370 dias
para executar um
contrato

OCDE (média)
590 dias
para executar um
contrato

22º Abrir Uma Empresa

5 dias

Cazaquistão apresenta um processo de abertura extremamente rápido, sendo necessários 4 procedimentos para abrir uma empresa

25º Obtenção De Crédito

Cazaquistão está **entre os melhores países** neste ponto, simplificando a atividade económica devido à facilidade de adesão a crédito

Adicionalmente, Cazaquistão tem a melhor **pontuação possível** no que diz respeito ao **alcance das informações de crédito** (8 em 8)

105º Importação E Exportação

Cazaquistão está entre as posições médias deste parâmetro, apresentando **custos e tempo de espera médios no que diz respeito ao comércio internacional**

		Duração (horas)	Custo (USD)
IMPORTAÇÃO	Border compliance	2	0
	Doc. compliance	6	0
EXPORTAÇÃO	Border compliance	105	470
	Doc. compliance	128	200

Cultura Empresarial e Negocial



CULTURA E TRADIÇÃO EMPRESARIAL: De forma geral, a vida profissional no Cazaquistão é semelhante à de muitos países ocidentais. Os trabalhadores referem jornadas longas, deslocações frequentes e muita burocracia, mas valorizam a cultura de lazer



HORÁRIO DE TRABALHO: No Cazaquistão, a semana de trabalho normal é de 40 horas, repartidas por cinco dias de 8 horas, geralmente de segunda a sexta-feira



ORDENADO MÍNIMO: O salário mínimo mensal do Cazaquistão é de cerca de 168 USD



HORAS EXTRAORDINÁRIAS: As horas extraordinárias são permitidas mas limitadas e requerem um acordo escrito entre o trabalhador e a entidade patronal

Ranking noutros indicadores relevantes:

Obtenção de eletricidade
67º

Registo de propriedade
37º

Resolução de insolvências
42º

Proteção de investidores minoritários
7º



AEP ASSOCIAÇÃO
EMPRESARIAL
DE PORTUGAL
Câmara de Comércio e Indústria





Boas Práticas e Caso de Sucesso

Empresas portuguesas em Cazaquistão

- **Em 2024**, o volume registado de **exportações de Portugal para o Cazaquistão** foi de cerca de aproximadamente **1,424 mil milhões de dólares, tornando-se o 102º maior cliente** dos produtos portugueses
- Entre 2023 e 2024 verificou-se uma **redução de 9% nas exportações de Portugal para o Cazaquistão**

Caso de estudo – Zippy

- A Zippy, marca de moda infantil da Sonae, entrou oficialmente no mercado do Cazaquistão em agosto de 2011, marcando a sua primeira presença na Ásia Central. Esta entrada fez parte da estratégia de internacionalização acelerada da Zippy: em meados de 2011, mais de metade da sua faturação já era proveniente de mercados internacionais. Antes do Cazaquistão, a marca já tinha inaugurado lojas na Arábia Saudita, Turquia e Egito.
- A Zippy destaca-se pela sua combinação de preços acessíveis, design atrativo e qualidade nos produtos para bebés e crianças — uma fórmula que tem impulsionado a sua expansão internacional. No final de julho de 2011, a Zippy contava com 91 lojas em cinco países, com presenças em crescimento em Espanha, Arábia Saudita, Egito, Turquia e agora também no Cazaquistão.
- **Atratividade do mercado Cazaquistanês:**
 - Na última década, o Cazaquistão tem registado um crescimento económico constante e o desenvolvimento de centros comerciais modernos, especialmente em cidades como Almaty e Nur-Sultan. Este crescimento, aliado ao aumento do poder de compra de uma classe média urbana emergente, cria condições ideais para marcas internacionais que ofereçam produtos de boa qualidade a preços acessíveis, como é o caso da Zippy.
 - O Cazaquistão tem uma população jovem significativa e uma taxa de natalidade relativamente alta em comparação com muitos países europeus. Este perfil demográfico cria uma procura natural por produtos infantis — como roupa, acessórios e artigos para bebés — tornando o país um mercado promissor para marcas como a Zippy, especializadas no segmento infantil.

