



Flash de Mercado

Alemanha

País



Panorama geral de Mercado



Capital
Berlim



Alemanha é um país situado na **zona central da Europa** que faz fronteira terrestre com a **Dinamarca, Polónia, Chéquia, Áustria, Suíça, França, Luxemburgo, Bélgica e Países Baixos**. Após a queda do muro de Berlim, a reunificação alemã viu os antigos estados da Alemanha de Leste juntarem-se à República Federal da Alemanha em outubro de 1990



Língua oficial | Alemão



Área Total | 357 596 km² (63º Mundo)



População | ~ 84 milhões



Religião | Protestante (29,9%) | Cristã (29%) | Agnóstico (25,1%)

Outros: 17,8%

● **PIB (2023)**
4 530 mM USD
↓ **0,3%**
(face a 2022)

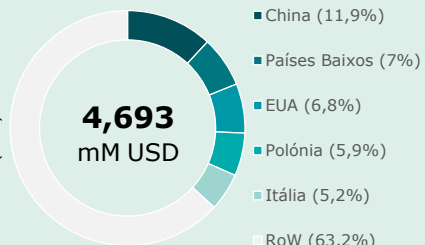
● **Taxa de Desemprego (2024)**
3,41%
↓ **0.38 pp**
(face a 2023)

● **Balança Corrente (2024)**
5,73% do PIB
↓ **0,17pp**
(face a 2023)

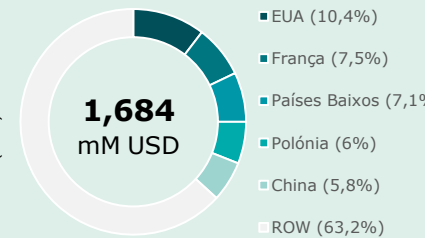
● **Taxa de Inflação (2024)**
2,49%
↓ **3.54 pp**
(face a 2023)

● **Despesa Pública (2024)**
49,5% do PIB
↓ **1.47pp**
(face a 2023)

IMPORTAÇÕES
(2024)



EXPORTAÇÕES
(2024)



(1) RoW - Rest of the World - Resto do Mundo

Relação com Portugal

0,7% das importações da Alemanha em 2024 provieram de empresas portuguesas, representando 12,3% do total de exportações de Portugal

- Top 5 produtos**
- **Veículos** suas partes e acessórios
 - **Máquinas** e aparelhos elétricos e suas partes
 - **Reatores nucleares**, caldeiras, máquinas e aparelhos mecânicos
 - **Aparelhos óticos**, fotográficos, cinematográficos, de medida, de controlo, de precisão, médicos ou cirúrgicos
 - Produtos não especificados noutras rubricas

Já Alemanha forneceu **11,4%** das importações de Portugal em 2024, representando 0,8% do total de exportações da Alemanha

- Top 5 produtos**
- **Veículos** suas partes e acessórios
 - Máquinas e aparelhos elétricos e suas partes
 - **Reatores** nucleares, caldeiras, máquinas e aparelhos mecânicos
 - Produtos **farmacêuticos**
 - Produtos não especificados noutras rubricas

País



Panorama geral de Mercado

GEOGRAFIA



A Alemanha está entre os países **mais densamente arborizados** da Europa. Cerca de **11,4 milhões** de hectares estão cobertos por florestas (1/3 do território). A proporção de cobertura florestal varia entre 11% (Schleswig-Holstein) a mais de 42% (Renânia-Palatinado e Hesse, os Länder)



O país possui **dois litorais distintos**, que fazem fronteira com o **Mar do Norte e o Mar Báltico**. A costa do Mar do Norte é conhecida pelos seus bancos de lama e arquipélagos como as Ilhas Frísias Orientais. Em contraste, a costa do Mar Báltico apresenta águas mais calmas, praias de areia branca e penhascos íngremes (e.g., Rügen- a maior ilha da Alemanha)



Embora geralmente considerado um país pobre em recursos, a Alemanha possui **depósitos elevados** de lenhite, potassa e sal-gema, bem como materiais agregados e solos para a indústria da construção. O país **produz algum petróleo e gás**, principalmente no Norte da Alemanha e no Mar do Norte

POLÍTICA



Republica Parlamentar Federal

Presidente atual:
Frank-Walter Steinmeier (2022 – 2027)

Composição atual do Parlamento (2025):

- **CDU/CSU** - 33,01%
- **Alternativa para a Alemanha (AfD)** – 23,97%
- **Partido Social Democrata (SPD)** - 19,05%
- **Aliança 90/ Verdes (Grüne)** - 13,45%
- **A Esquerda (Linke)** - 10,16%

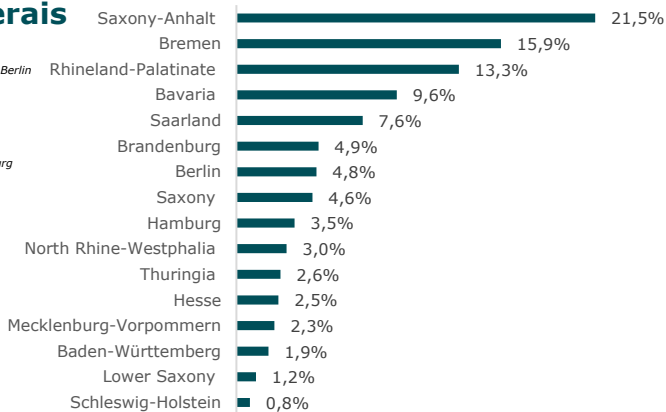
Índice de Corrupção Percecionada

75/100

0 - altamente corrupto
100 - menos corrupto

População por estado federal, 2023 (% face ao total)

16 Estados Federais



Num sistema de **representação proporcional personalizada**, os alemães votam **duas vezes** numa ida às urnas: O primeiro voto, para um candidato direto que **concorre no respetivo círculo eleitoral**, determina metade da composição total do parlamento, garantindo que cada distrito está representado.

A segunda votação determina a força dos partidos na **câmara baixa do parlamento, o Bundestag**, e, portanto, determina quantos candidatos dessa lista estadual receberão lugares no Bundestag. A partir de 2025, o número de lugares no parlamento está limitado a **630**.



Ao contrário de vários países onde o presidente atua como chefe de governo, é o **chanceler** da Alemanha que detém o poder executivo, enquanto o presidente é sobretudo uma figura cerimonial.



Posicionamento em Organizações Comerciais



Relações Internacionais de **Alemanha**

- **Organização Mundial de Comércio** (OMC) – desde 1 de Janeiro de 1995
- **Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico** (OCDE) - desde a sua fundação (1960). A organização visa promover políticas que promovam o crescimento económico e desenvolvimento do comércio internacional
- **União Europeia** (UE) – desde 1958
- **Banco Mundial** – desde 1952. Trata-se de uma parceria global única para a promoção do crescimento económico global
- **Relações Alemanha-Portugal** – Devido à relação histórica, a Alemanha é um dos parceiros comerciais mais importantes para Portugal. Três empresas alemãs estão entre os dez maiores exportadores de Portugal.

ACORDOS DE COMÉRCIO

União Europeia

Alemanha é membro da **União Europeia desde 1958**.

A União Europeia é uma **união económica e monetária, promovendo a livre circulação de pessoas, bens, serviços e capitais**. Assim, está garantido a todos os seu membros a **vantagem de aceder a um grande mercado sem quaisquer tarifas, contribuindo para a facilitação do comércio** entre os membros.

Devido à participação de ambos os países na EU, **Alemanha é um dos principais parceiros comerciais e políticos** de Portugal.

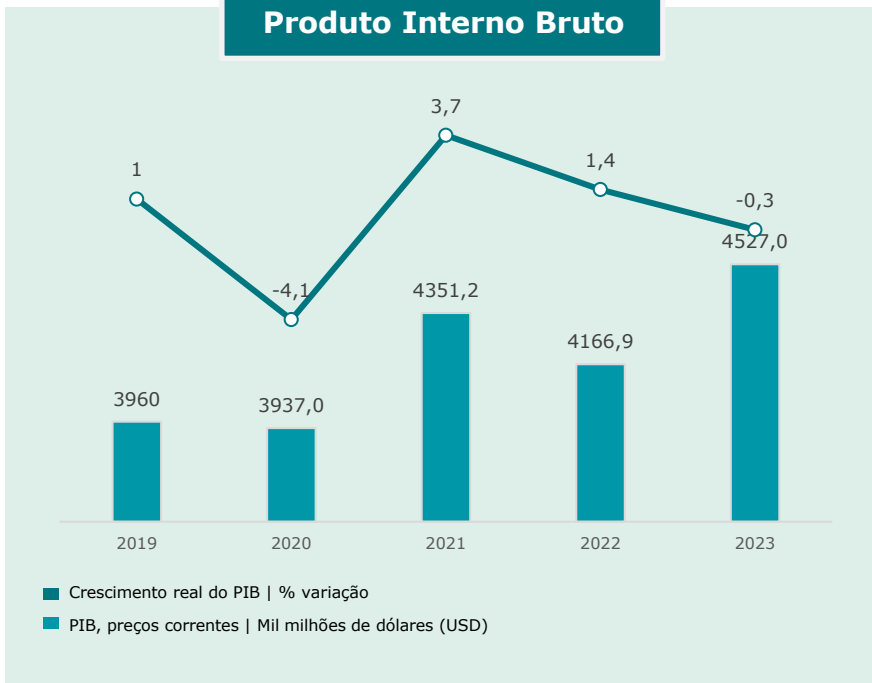
União Europeia – Alguns Acordos em Vigor

Canadá	Colômbia-Peru-Ecuador	Nova Zelândia	Reino Unido
América Central	Japão	Singapura	Vietname
Chile	México	Coreia do Sul	Suíça
Balcãs Ocidentais			



Análise Setorial

Produto Interno Bruto



Desagregação do PIB por setor de atividade



PRINCIPAIS RISCOS PARA ALEMANHA

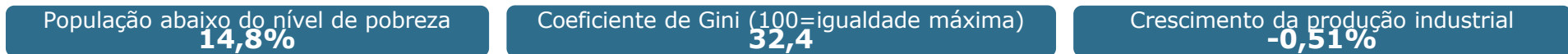
(DIRETRIZES DO FUNDO MONETÁRIO INTERNACIONAL, 2024)

- Intensificação dos conflitos regionais (a nível mundial)
- Volatilidade dos preços dos produtos
- Ciberegurança
- Abrandamento global brusco
- Aprofundamento da fragmentação geoeconómica
- Envelhecimento da população ativa

Desagregação do PIB por setor de despesa

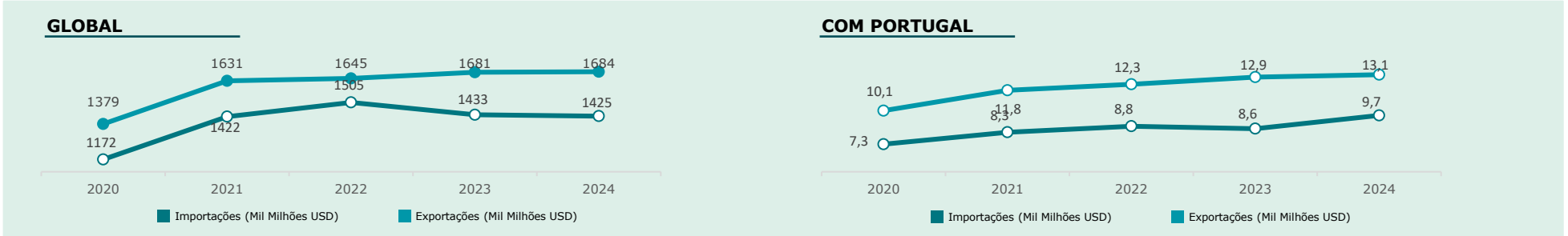
- Consumo privado** ~ **50%** do PIB
- Consumo público** ~ **21%** do PIB
- Formação bruta de capital fixo** ~ **22%** do PIB
- Exportações** ~ **43%** do PIB
- Importações** ~ **-39%** do PIB

Outros indicadores relevantes:

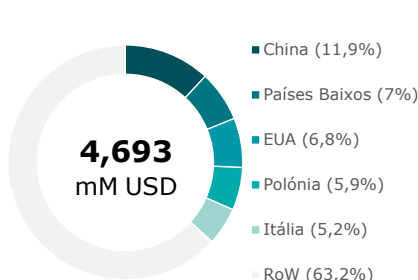




Balança Comercial

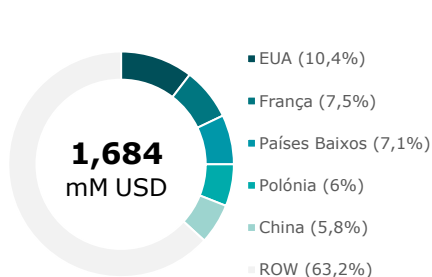


IMPORTAÇÕES (2024)



- 13%** Máquinas e equipamentos elétricos, gravadores e reprodutores de som e imagem, suas partes e acessórios
- 12%** Reatores nucleares, caldeiras, máquinas e aparelhos mecânicos, suas partes
- 10%** Veículos, tratores, e outros veículos terrestres e acessórios
- 14%** Combustíveis minerais, óleos minerais e produtos da sua destilação, substâncias betuminosas
- 0,3%** Comodidades não especificadas

EXPORTAÇÕES (2024)



- 17%** Veículos, tratores, e outros veículos terrestres e acessórios
- 16%** Reatores nucleares, caldeiras, máquinas e aparelhos mecânicos, suas partes
- 10%** Máquinas e equipamentos elétricos, gravadores e reprodutores de som e imagem, suas partes e acessórios
- 8%** Produtos farmacêuticos
- 5%** Comodidades não especificadas

Portugal – Alemanha

- A Alemanha é um importante parceiro de Portugal, tanto a nível bilateral como no seio da UE. No quadro UE, cabe destacar a excelente cooperação e o intenso trabalho desenvolvido no âmbito dos dois trios das Presidências da União Europeia

2º cliente das exportações de Portugal

2º fornecedor das importações portuguesas

12º cliente das exportações alemãs

2º fornecedor das importações alemãs



Logística e Transportes

A Alemanha é um importante ator na logística e nos transportes europeus e globais, graças à sua **forte economia, amplas infraestruturas e localização estratégica**. É um centro fundamental para o transporte de mercadorias e passageiros, com foco na eficiência e na inovação.

+ 229550km
De estradas

+38836km
de rede ferroviária

+318
aeroportos

80
Portos e baías
comerciais

ÍNDICE DE DESEMPENHO LOGÍSTICO (LPI):

3º

país, num total de **139 países avaliados**, em 2023, no que se refere à eficiência da movimentação de bens através e dentro das fronteiras



- De acordo com o GCR¹, Alemanha tem uma das **melhores pontuações** quando avaliada a **qualidade da sua infraestrutura rodoviária** (11º/141 países)



- O aeroporto de Frankfurt é o aeroporto da Alemanha mais movimentado
- De acordo com o GCR¹, Alemanha é o **13º país** (de 141) em termos de conectividade aeroportuária e o **28º** no que se refere à eficiência dos seus transportes aéreos
- A companhia aérea nacional (Lufthansa) serve **300 destinos em mais de 100 países**



- O transporte ferroviário na Alemanha têm mais de 38000km de extensão, tornando-a na maior rede da Europa
- O ICE (InterCity Express), comboio de alta velocidade, liga as principais cidades da Alemanha. É uma das formas mais rápidas de viajar entre cidades como Berlim, Hamburgo e Colónia. Oferece ligações internacionais para países como os Países Baixos, Bélgica, França, Suíça e Áustria

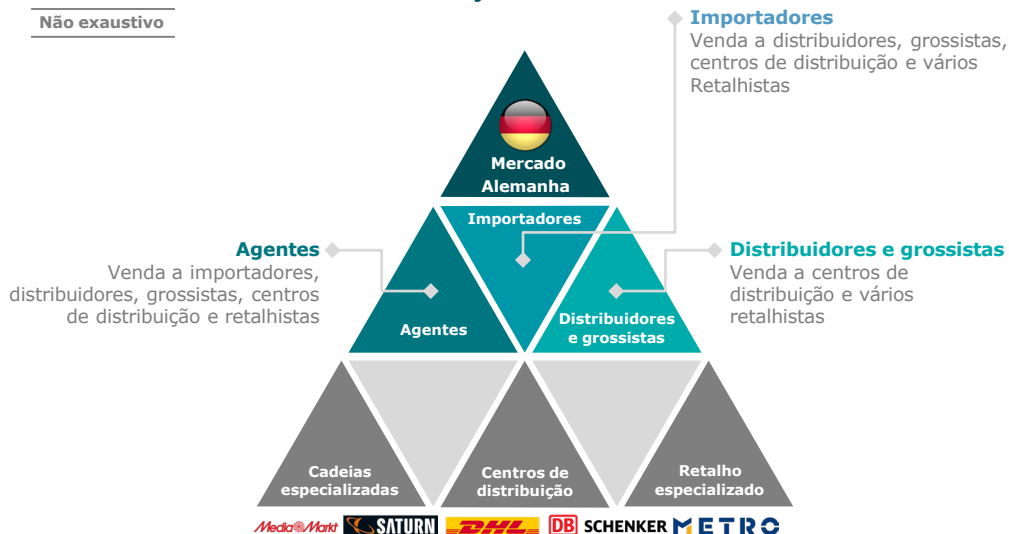


- Os portos alemães estão bem equipados com instalações de última geração e são capazes de movimentar grandes volumes de carga, incluindo contentores, produtos a granel e veículos
- Alguns dos principais portos comerciais incluem **Hamburgo, Bremerhaven e Wilhelmshaven**



Estrutura do sistema de distribuição

Não exaustivo



Modos de entrada e Canais de Distribuição





Feiras e Exposições

- O Salão de Eletrónica de Consumo ou **IFA (Internationale Funkausstellung)** é uma feira anual em setembro, em Berlim
- Ainda na esfera tecnológica, **EuroShop**, a feira de tecnologia e equipamentos de retalho, Düsseldorf, trienal
- Ademais, **Transport Logistic** é a maior feira mundial de logística/ cadeia de abastecimento, bienal em maio, Neue Messe Munique

Online

- A Alemanha regista uma **alta taxa de penetração da internet** de cerca de 80%-87%
- Prevê-se que as receitas associadas ao *e-commerce* na Alemanha **tem um crescimento** esperado de **4% para 2025**, totalizando 92,4 mil milhões de € (cerca de 106 mM USD)
- O **comércio online de recommerce** (venda de produtos antigos, novos ou usados) **apresenta particular desenvolvimento**

Contactos úteis para a entrada na Alemanha

- 
 - **AIcep Alemanha**
- 
 - **German Chamber of Commerce (AHK Portugal)**
- 
 - **Embaixada de Portugal na Alemanha**
- 
 - **Embaixada da Alemanha em Portugal**

Distribuição igualitária de riqueza

Mimicando a estrutura descentralizada do país, os polos empresariais estão divididos em várias geografias:

- **Munique:** Tecnologias, automóvel (BMW, Siemens HQ), *fintech*, biotecnologia
- **Frankfurt am Main:** Finanças (Banco Central Europeu, Deutsche Bank), logística, feiras de negócios
- **Berlim:** *Startups*, digital, *design*, moda, energia renovável.
- **Colónia, Düsseldorf, Dortmund, Essen:** Indústria pesada, retalho, distribuição e centros logísticos
- **Hamburgo:** Comércio internacional, logística marítima, *media*



22º PAÍS MAIS FÁCIL PARA TER UM NEGÓCIO ⁽¹⁾

RANKING MUNDIAL

(1) De um total de 190 países avaliados

Licenças De Construção 120º

9 interações | **126** dias
(Duração média de uma obra)

Impostos 46º

Em média, são exigidos **9 pagamentos de impostos por ano**, contra 10,3 da média de OCDE

48,8% do lucro pago em impostos

É necessário que cada empresa dispense **218 horas para o pagamento de impostos**

Execução De Contratos 13º

Alemanha 499 dias para executar um contrato | **OCDE (média) 590 dias** para executar um contrato

125º Abrir Uma Empresa

8 dias
Alemanha apresenta um processo de abertura relativamente rápido, sendo necessários 9 procedimentos para abrir uma empresa

48º Obtenção De Crédito

Alemanha está **entre os 50 melhores países** neste ponto.
Adicionalmente, Alemanha tem a **melhor pontuação possível** no que diz respeito ao **alcance das informações de crédito**

42º Importação E Exportação

Alemanha está entre as melhores posições deste parâmetro, apresentando **custos e tempo de espera baixos no que diz respeito ao comércio internacional**

		Duração (horas)	Custo (USD)
IMPORTAÇÃO	Border compliance	0	0
	Doc. compliance	1	0
EXPORTAÇÃO	Border compliance	36	345
	Doc. compliance	1	45

Cultura Empresarial e Negocial



CULTURA E TRADIÇÃO EMPRESARIAL: A cultura de trabalho na Alemanha é moldada por um conjunto de valores culturais que enfatizam a comunidade, a pontualidade, a ordem, o desempenho, o rigor e a responsabilidade



HORÁRIO DE TRABALHO: Na Alemanha, a carga horária padrão para um emprego a tempo inteiro varia geralmente entre 36 e 40 horas semanais, distribuídas por cinco dias úteis, com jornadas diárias de 7 a 8 horas. Embora o limite legal seja de 40 horas por semana, muitos trabalhadores têm horários reduzidos graças a acordos coletivos ou políticas internas das empresas



ORDENADO MÍNIMO: O salário mínimo mensal na Alemanha é cerca de 2222€



HORAS EXTRAORDINÁRIAS: Existe um limite legal para essas horas extra: o total de horas de trabalho, incluindo horas extra, não pode ultrapassar as 60 horas por semana. Além disso, num período de 6 meses, a média semanal de trabalho não deve exceder as 48 horas

Ranking noutros indicadores relevantes:

Obtenção de eletricidade **5º**

Registo de propriedade **76º**

Resolução de insolvências **4º**

Proteção de investidores minoritários **7º**



Boas Práticas e Caso de Sucesso

Empresas portuguesas na Alemanha

- **Em 2024**, o volume registado de **exportações de Portugal para Alemanha** foi de cerca de aproximadamente **10 mil milhões de dólares, tornando-se o 2º maior cliente** dos produtos portugueses
- Entre 2023 e 2024 verificou-se um **aumento de 16% nas exportações de Portugal para Alemanha**

Caso de estudo – Soane Sierra

- A Soane Sierra lançou em outubro de 2021 o Sierra German Food Retail Income Fund I, um Fundo de Investimento Alternativo (FIA) destinado a aplicar em retalho alimentar na Alemanha, comprando supermercados, hipermercados e discounters das marcas Aldi, Rewe, Netto entre outras.
- Em março de 2023, o fundo concretizou a aquisição de mais sete supermercados, elevando para 12 o total de ativos na carteira.
- **Atratividade do mercado Alemão:**
 - **Supermercados na Alemanha** operam com contratos longos, geram rendimentos estáveis e resistiram bem às crises — ideais para fundos de rendimento previsível.
 - **Com cerca de 83 milhões de habitantes, localização central na Europa e forte rede** logística (portos como Hamburgo, Roterdão), permite maior escala e capacidade de pressão de preços, condições que explicam custos competitivos em relação a outros países

Exemplo de empresas portuguesas presentes em Alemanha

Não exaustivo

